



LES 50 ANS DE L'IES

" POUVOIR ET DEMOCRATIE DANS L'ENTREPRISE "

11 septembre 2008

Ouverture de la journée

Georges SEBASTIEN

Directeur de l'IES

Ouverture

J'ai le plaisir, en tant que directeur de l'IES de Grenoble, d'ouvrir cette journée des 50 ans. Nous avons prévu un certain nombre de prises de paroles pour démarrer cette journée et nous avons un programme assez chargé pour l'ensemble de la journée. Je vais donc tenter d'être le plus bref possible.

Au cours de cette phase de démarrage de la journée, nous entendrons dans l'ordre des interventions:

- Al. Fernex, VP CEVU à l'UPMF
- François Auguste, VP Démocratie participative au Conseil Régional Rhône-Alpes
- Erwann Binet, VP aux Affaires économiques au Conseil Général de l'Isère
- Hervé Garnier, Secrétaire confédéral CFDT,
- JP Quinqueneau, Secrétaire confédéral CGT
- René Valladon, Secrétaire confédéral CGT-FO

Information préalable sur les enregistrements dans la salle.

Ceci m'amène à saluer toutes les personnes qui pourront participer à cette journée via internet en France comme ailleurs.

Remerciements

J'aimerais tout d'abord remercier chacun d'entre vous pour ce geste d'amitié que vous nous faites en participant à cette journée des 50 ans de l'IES. Même si j'aurais d'autres occasions de le faire, je tiens également à remercier d'emblée tous les intervenants et les conférenciers sans lesquels l'organisation de cette journée n'aurait pu se faire. Cela n'a rien de formel. Je sais que certains ont fait vraiment des gros efforts pour être des nôtres, je les en remercie très sincèrement au nom de toute l'équipe de l'IES.

Excusés

D'autres, malgré leur souhait, n'ont pu se joindre à nous pour des raisons notamment de santé. Il s'agit des professeurs Henri Bartoli, De Bernis et Antoine Jammot.

Par ailleurs, Mme Frichet-Thirion, sous-directrice à la Direction Générale du Travail au ministère du Travail et M. Pariset, Directeur départemental du Travail de l'Isère ont eu un empêchement de dernière minute et ne peuvent donc être des nôtres. Toutes ces personnes nous demandent donc de les excuser.

Propos introductifs de G. Sébastien

Avant de laisser la parole aux différents intervenants de la matinée, j'aimerais vous dire, en tant que directeur de cette vénérable institution, cinquantenaire de surcroît, qqs mots introductifs.

50 ans c'est l'âge de raison... Il y a 50 ans, lorsque les activités de l'institut du travail ont été mises en place par le professeur Henri Bartoli à côté de bien d'autres, je ne suis pas sûr que bcp de personnes auraient misé sur la pérennité de ces institutions. Et pourtant...

Historiquement, c'est ici à Grenoble qu'a été créé le premier Institut Régional du Travail, juste après celui de Strasbourg qui, lui, a une vocation nationale. **Je ne veux pas revenir sur toutes les motivations** qui ont été celles des fondateurs du mouvement des instituts et notamment des professeurs Marcel David et Henri Bartoli. Cela a été rappelé maintes fois dans d'autres contextes et dans d'autres instituts. Et beaucoup de personnes dans cette salle côtoient les instituts depuis de nombreuses années et connaissent donc bien quelles ont été les motivations de départ. Mais dans cette salle, fort heureusement, il n'y a pas que des cinquantenaires... **Pour les non-initiés**, je rappellerai simplement que **l'histoire des instituts est celle d'une coopération entre deux catégories de citoyens que rien a priori ne semblait rapprocher, du moins à l'époque**; ces deux catégories étant **les universitaires et les syndicalistes**.

Les objectifs principaux de cette coopération étaient:

- D'une part de **permettre aux syndicalistes d'améliorer leurs efficacités personnelle et collective** notamment par une mise à jour permanente de leurs connaissances et l'analyse de leurs pratiques;
- D'autre part de **permettre aux universitaires de confronter leurs recherches théoriques aux pratiques de terrain**.

50 ans, c'est une **période raisonnable pour faire un bilan de cette coopération**. Il n'est pas nécessaire ici de faire un bilan statistique exhaustif de tout ce qui a été fait. Je dirais simplement que **ces 50 ans ont été une période riche en coopérations de toutes sortes dans les différents domaines d'intervention de l'IES**, qu'il s'agisse des **sessions de formations**, de **l'enseignement initial** ou de la **recherche**.

La **vitalité de l'institut** se traduit par **plusieurs milliers de salariés qui ont été formés et des demandes de formations toujours aussi nombreuses et variées**. Avec la généralisation progressive des procédures de validation des acquis et de l'expérience, **les responsables syndicaux ont accès aux différents niveaux du cursus universitaire**. Au cours des dernières années, l'IES a accueilli **plusieurs dizaines de responsables syndicaux dans le cadre de son Master professionnel E2C**.

L'appui des organisations syndicales a également été déterminant pour les programmes de recherche d'envergure européenne menés par l'IES. A titre d'exemple, le programme PECS (Passport Européen de Compétences Syndicales) achevé en 2006 et dont l'objectif était de réaliser une Cd-rom d'autoévaluation des compétences syndicales a été mené en coopération étroite avec les partenaires syndicaux français et étrangers, notamment les Commissions Ouvrières espagnoles et la CGTP portugaises dont je salue les représentants présents dans cette salle.

Au total, sans tomber dans un angélisme total ou dans la naïveté absolue, je dirais qu'au cours de ces 50 ans, les **rappports de confiance** entre les universitaires de l'IES et les représentants syndicaux se sont **consolidés**. Ces 50 ans écoulés confirment également l'idée que les

instituts sont des acteurs incontournables et des atouts dans le rapprochement entre l'Université et le monde du travail, surtout dans un contexte où les universités cherchent à s'ouvrir vers d'autres publics.

Je ne crois pas que l'idée d'une démocratisation du savoir qui est une des idées fondatrices des instituts **soit aujourd'hui dépassée**. Elle reste d'actualité et les **instituts conservent une place déterminante dans ce processus** de démocratisation du savoir. **Je ne pense pas faire dans l'autosatisfaction ou dans l'auto persuasion en disant que ce bilan est positif**. En dépit des interrogations que l'on peut avoir ici ou là, à des moments donnés, du côté des universitaires ou des syndicalistes, **beaucoup d'éléments objectifs montrent que cette coopération initiée au départ par un peu des visionnaires s'avère réussie**.

Et l'avenir? Gabriel Mermillod, ancien directeur de l'IES jusqu'en 1995, en parlant des instituts, avait évoqué l'idée d'un "**projet solide dans sa fragilité**"... Les représentants de tous les instituts du travail présents dans cette salle savent bien en quoi c'est un projet solide dans sa fragilité. Si les **convictions de départ sont intactes**, chacun de nous sait que nous manquons de bcp de choses (moyens financiers, de postes, de locaux, etc.). **Le projet des instituts n'a jamais été un projet facile et demain comme hier, nous aurons sans doute à faire nos preuves**. Mais n'oublions pas **qu'en 50 ans aucun des instituts n'a disparu**. Ceci nous le devons au soutien du Ministère du Travail et de l'université, mais nous le devons aussi à tous les militants et responsables syndicaux qui nous ont côtoyés pendant toutes ces années et qui aujourd'hui encore sont nombreux dans cette salle; et nous le devons enfin aux personnels des instituts et à leurs compétences.

Merci à chacun au nom de toute l'équipe de l'IES.

Intervention des officiels

- Al. Fernex, VP CEVU à l'UPMF
- François Auguste, VP Démocratie participative au Conseil Régional Rhône-Alpes
- Erwann Binet, VP aux Affaires économiques au CG de l'Isère
- Hervé Garnier, Secrétaire confédéral CFDT,
- JP Quinqueneau, Secrétaire confédéral CGT
- René Valladon, Secrétaire confédéral CGT-FO

J'ai maintenant plaisir à céder la parole à M. François Auguste, Vice-président au Conseil Régional Rhône-Alpes à la démocratie participative. Je le remercie d'avoir pris de son temps pour être des nôtres. Au-delà de sa fonction officielle de représentation du Conseil Régional, c'est aussi quelqu'un qui connaît depuis longtemps le fonctionnement de l'IES de Grenoble.

Conférences

Pour continuer cette journée nous avons prévu des **conférences de courte durée suivie d'une discussion-débat** avec la salle. Le thème que nous avons choisi est celui du **pouvoir et de la démocratie dans l'entreprise**. Compte tenu des importantes évolutions législatives en cours et aussi de l'actualité sociale, il nous a semblé que ce thème pouvait intéresser un large public.

Nous avons autant que possible cherché à **privilégier un regard pluridisciplinaire** sur cette question en invitant des juristes, des économistes, des sociologues et politologues, etc. En fin d'après-midi, **dans le cadre de la table ronde**, nous essayerons de voir **comment cette question est prise en compte ailleurs, en Europe mais pas seulement**.

Le premier conférencier de cette journée est le professeur Marcel David. Comme cela a été dit précédemment, M. M. David est à l'origine du mouvement des instituts et est le fondateur du premier institut national à Strasbourg. En votre nom à tous, je le remercie de **sa présence et de ses propos introductifs** sur ce thème du pouvoir et de la démocratie dans l'entreprise. Je précise d'emblée que ces **conférences seront animées par des présidents de séance**. **Merci à JF Paulin, directeur de l'Institut du travail de Lyon (IFS)**, d'avoir bien voulu accepter de présider la première série de conférences.

Conclusion

Il est de tradition pour les instituts d'ouvrir la réflexion sur des thèmes d'actualité. Sur la question du "Pouvoir et de la démocratie dans l'entreprise" l'objectif pour nous était d'ouvrir le débat. Merci à chacun des intervenants d'avoir permis de nourrir ce débat.

Nous voici arrivés au terme de cette journée des 50 ans de l'IES. Les 50 ans constituent une étape importante dans la vie de l'IES. Nous souhaitons bien sûr qu'il y en ait beaucoup d'autres derrière...

Merci encore une fois à chacun d'entre vous.

→ Equipe IES

Georges Sébastien
10 septembre 2008